

**โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร**  
**กิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง**  
**(Strong Coop Model : SCM) ระยะที่ ๒**

๑. เลขที่โครงการ (ศส.๑) ๘/๒๕๖๘
๒. ชื่อโครงการ ส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร  
กิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง  
(Strong Coop Model: SCM) ระยะที่ ๒  
กิจกรรมที่ ๒ กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสหกรณ์เป้าหมายและสำนักงาน  
สหกรณ์จังหวัด เพื่อสรุปผลที่ได้จากการประชุมกลุ่ม
๓. เจ้าของโครงการ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ จังหวัดปทุมธานี  
สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์

**๔. หลักการและเหตุผล**

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ประเด็นการเกษตร แผนย่อยการพัฒนากระบวนการเกษตร ได้กำหนดเป้าหมายสถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิชาสหกิจชุมชน และกลุ่มเกษตรกร) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น โดยในปี ๒๕๖๘ กรมส่งเสริมสหกรณ์มีเป้าหมายในการส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง โดยสามารถรักษาความเข้มแข็งอยู่ในระดับชั้น ๑ และยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น ๒ และ ๓ ขึ้นสู่ระดับที่ดีขึ้น ร้อยละ ๔๐ โดยที่ผ่านมามีการส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้เป็นสถาบันที่เข้มแข็ง ช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันทางเศรษฐกิจและสังคมตามบทบาทภารกิจ อีกทั้งกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการกรมส่งเสริมสหกรณ์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ซึ่งแผนปฏิบัติการดังกล่าวได้มีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติงานการส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้มีความเข้มแข็งตามเกณฑ์ประเมินความเข้มแข็ง ใน ๔ มิติ ได้แก่ ๑) ความสามารถในการบริการสมาชิก ๒) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ๓) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร ๔) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้รับจัดสรรงบประมาณแผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์ จำนวน ๑,๒๐๐ สหกรณ์ ซึ่งในการขับเคลื่อนเป้าหมายมีกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ๘๔๔ สหกรณ์ กองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์นอกภาคเกษตร ๒๐๐ สหกรณ์ และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตร ๑๕๖ สหกรณ์ โดยโครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้สามารถรักษาและยกระดับความเข้มแข็งสู่ระดับที่ดีขึ้น รวมทั้งพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นเพื่อให้การพัฒนาความเข้มแข็งสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์ จำนวน ๑,๒๕๖ สหกรณ์ โดยมีกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ๕๐๐ สหกรณ์ กองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์นอกภาคเกษตร ๖๐๐ สหกรณ์ และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตร ๑๕๖ สหกรณ์

ในการขับเคลื่อน...

ในการขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตร ๑๕๖ สหกรณ์ ของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์เป็นการดำเนินการขับเคลื่อนกิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (Strong Coop Model : SCM) ระยะที่ ๒ ตามกระบวนการดำเนินงาน ๘ ขั้นตอน ขั้นตอน ๑ ประเมินความเข้มแข็งและคัดเลือกสหกรณ์เป้าหมายเข้าร่วมโครงการ ขั้นตอน ๒ ประชุมวิเคราะห์ความเข้มแข็งของสหกรณ์เป้าหมายร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ขั้นตอน ๓ ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ความเข้มแข็งของสหกรณ์เป้าหมายร่วมกับสหกรณ์เป้าหมาย ขั้นตอน ๔ ติดตามและประเมินผลการทำงานไปพัฒนาสหกรณ์ ขั้นตอน ๕ การขยายแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์ สู่ระดับกลุ่ม ขั้นตอน ๖ การประชุมหลังจากประชุมกลุ่ม ขั้นตอน ๗ การถอดบทเรียนความเข้มแข็งของสหกรณ์เป้าหมาย ขั้นตอน ๘ ประเมินผลการดำเนินโครงการ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้ดำเนินการในขั้นตอน ๑ - ๔ ไปแล้ว ดังนั้นในปี ๒๕๖๘ เพื่อให้สามารถเกิดแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ได้อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่องในขั้นตอน ๕ - ๘ ผ่านการขยายแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์สู่สมาชิกในระดับกลุ่ม ตลอดจนการถอดบทเรียนสหกรณ์เป้าหมายที่เข้าและสามารถเป็นต้นแบบให้กับสหกรณ์อื่นต่อไป สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ จึงได้กำหนดกิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (Strong Coop Model: SCM) ระยะที่ ๒ เป็นกิจกรรมที่อยู่ภายใต้โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

#### ๕. วัตถุประสงค์

- ๕.๑ เพื่อวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป้าหมายหลังจากการประชุมกลุ่ม
- ๕.๒ เพื่อสรุปผลการขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรมของสหกรณ์ในระดับกลุ่ม

#### ๖. กลุ่มเป้าหมาย

คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการของสหกรณ์การเช่าซื้อที่ดินลำลูกกา จำกัด สำนักงานสหกรณ์จังหวัดปทุมธานี สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ปทุมธานี และเจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวม ๒๐ คน

#### ๗. ระยะเวลาและสถานที่

วันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๘ ณ สำนักงานสหกรณ์การเช่าซื้อที่ดินลำลูกกา จำกัด จังหวัดปทุมธานี หรือสถานที่อื่นๆ ตามความเหมาะสม

#### ๘. เนื้อหาวิชา ประกอบด้วย

- |  |                  |
|--|------------------|
| ๘.๑ นำเสนอผลการประชุมกลุ่มและผลการขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรมของสหกรณ์ที่ให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการรักษา พัฒนาหรือยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ รวมถึงประเด็นปัญหาและความต้องการของสมาชิกในการพัฒนาค่าคะแนนของเกณฑ์ชี้วัดความเข้มแข็งให้สูงขึ้น | ๒ ชั่วโมง        |
| ๘.๒ Workshop วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรมเพื่อหาแนวทางแก้ไขหรือวางแผนพัฒนาให้ต่อเนื่องร่วมกัน  | ๓ ชั่วโมง        |
| ๘.๓ สรุปผลการประชุมเพื่อนำผลมาถอดบทเรียนสหกรณ์ต่อไป  | ๑ ชั่วโมง        |
| <b>รวม</b>   | <b>๖ ชั่วโมง</b> |

๙. วิธีการ...

๙. วิธีการอบรม ใช้วิธีการบรรยาย อภิปราย และแสดงความคิดเห็น

๑๐. งบประมาณ งบประมาณจากแผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร กิจกรรมหลักพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง รุ่นละ ๔,๖๐๐ บาท (สี่พันหกร้อยบาทถ้วน) ตามรายละเอียด ดังนี้

รายการ	อัตรา	จำนวน	จำนวนคน	งบประมาณ
๑. ค่าอาหาร	๑๕๐ บาท/มื้อ	๑ มื้อ	๒๐	๓,๐๐๐ บาท
๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๓๕ บาท/มื้อ	๒ มื้อ	๒๐	๑,๔๐๐ บาท
๓. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง				๒๐๐ บาท
<b>รวม</b>				<b>๔,๖๐๐ บาท</b>

หมายเหตุ : ทุกรายการสามารถจ่ายได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ปรึกษาโครงการ	อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
ผู้อำนวยการโครงการ	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
ผู้บริหารโครงการ	ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑
เจ้าหน้าที่โครงการ	เจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ จังหวัดปทุมธานี

๑๒. ตัวชี้วัด

๑๒.๑ สหกรณ์สามารถรักษาความเข้มแข็งอยู่ในระดับชั้น ๑ และ/หรือยกระดับชั้นความเข้มแข็งชั้น ๒ และชั้น ๓ สู่ระดับที่ดีขึ้น

๑๒.๒ มีแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ในรูปแบบของการรักษาความเข้มแข็งและ/หรือยกระดับความเข้มแข็ง -๔-

๑๓ การประเมินผล

๑๓.๑ ถอดบทเรียนและประเมินผลการเปลี่ยนแปลงระดับของความเข้มแข็ง ตามตัวชี้วัด ๑๘ ตัวชี้วัด ของสหกรณ์เป้าหมายก่อนที่จะเข้าร่วมโครงการและหลังเข้าโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร (กิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง Strong Coop Model: SCM)

๑๓.๒ ถอดบทเรียนแนวทางการปฏิบัติงานตามกระบวนการปฏิบัติงาน ๘ ขั้นตอน

๑๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๔.๑ สหกรณ์ได้รับการพัฒนาความเข้มแข็ง

๑๔.๒ ได้รูปแบบแนวทางในการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์และสามารถเป็นต้นแบบให้กับสหกรณ์อื่นต่อไป

ตารางการฝึกอบรม กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสหกรณ์เป้าหมายและสำนักงานสหกรณ์จังหวัดเพื่อสรุปผลที่ได้จากการประชุมกลุ่ม

วันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๘ ณ สำนักงานสหกรณ์การเข้าซื้อที่ดินลำลูกกา จำกัด จังหวัดปทุมธานีหรือสถานที่อื่นๆ ตามความเหมาะสม

วัน \ เวลา	๐๙.๐๐ - ๑๑.๐๐ ๐.	๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๕ .๐๐ น.	๑๕.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
๑๐ เมษายน ๒๕๖๘	นำเสนอผลการประชุมกลุ่ม และผลการขับเคลื่อน โครงการ/กิจกรรมของ สหกรณ์	Workshop วิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในระหว่าง ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมของ สหกรณ์	รับประทานอาหาร กลางวัน	Workshop วิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในระหว่าง ดำเนินการโครงการ/กิจกรรม ของสหกรณ์	สรุปผลการประชุมเพื่อ นำผลมาถอดบทเรียน สหกรณ์ต่อไป

หมายเหตุ รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ น. และ ๑๔.๓๐ น.